



غرفة صناعة الأردن  
Jordan Chamber of Industry

الرقم Ref. No. ١٤٩٧/٣/٢٤

التاريخ Date ٢٠٢١/١٠/٤

سعادة مدير عام غرفة صناعة عمان المحترم  
سعادة مدير عام غرفة صناعة الزرقاء المحترم  
سعادة مدير عام غرفة صناعة إربد المحترم

تحية طيبة وبعد ،،،

أرفق لسعادتكم كتاب وزارة الصناعة والتجارة والتموين رقم 22617/38/1/19 تاريخ 2021/10/07 ومرفقاته المتضمن الدعوة للمشاركة في ورشة العمل العربية حول " حوكمة الشركات ودورها في تطوير الأداء المؤسسي والتنظيمي في كافة القطاعات ودورها في مكافحة الفساد للشركات والمؤسسات الصناعية " والمنوي عقدها عبر تقنية الإتصال المرئي خلال الفترة 10/31 - 2021/11/02. علماً بأن تكلفة المشارك الواحد (150) دولار أمريكي وكما هو مبين تفصيلاً بالمرفقات.

راجياً سعادتكم التكرم بالإطلاع وإجراء ما ترونه مناسباً بهذا الخصوص. شاكراً لسعادتكم جهودكم.

وتفضلوا سعادتكم بقبول الاحترام والتقدير ،،،

إسحاق عديبات  
المدير العام بالوكالة



غرفة صناعة الأردن  
Jordan Chamber of Industry

غرفة صناعة عمان

٢٠٢١ تشرين الأول

رقم التسجيل: ١٤٩٤



وزارة الصناعة والتجارة والتموين

م. مها علي  
19/10/2021

الرقم .....  
التاريخ 22617/38/1/19 .....  
الموافق 2021/10/07 .....

عطوفة مدير عام مؤسسة المواصفات والمقاييس  
عطوفة مراقب عام الشركات

الموضوع: الدعوة للمشاركة في ورشة عمل

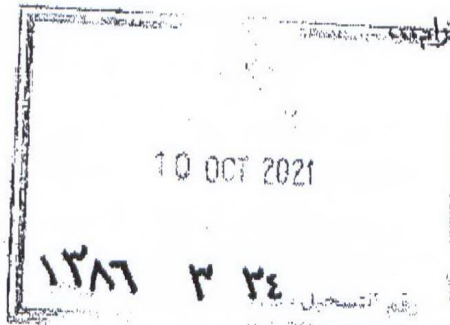
أرجو ان ارفق لاطلاع عطوفتكم نسخة من كتاب معالي سفير المملكة الأردنية الهاشمية في القاهرة المنسوب الدائم لدى جامعة الدول العربية رقم ج ع/2/ 2638 تاريخ 2021/9/29 ومرفقاته نسخة من كتاب المنظمة العربية للتنمية الصناعية والتقييس والتعدين رقم 452 تاريخ 2021/9/27، المتضمن الدعوة للمشاركة في ورشة العمل العربية حول " حوكمة الشركات ودورها في تطوير الأداء المؤسسي والتنظيمي في كافة القطاعات ودورها في مكافحة الفساد للشركات والمؤسسات الصناعية" والمنوي عقدها عبر تقنية الاتصال المرئي خلال الفترة 10/31 الى 2021/11/2، وبالتعاون مع المنظمة العربية للتنمية الإدارية علماً بان تكلفة المشارك الواحد (150) دولار امريكي وكما هو مبين تفصيلاً بالمرفقات .

راجياً عطوفتكم التكرم بالاطلاع والإيعاز لمن يلزم لإجراء ما ترونه مناسباً بهذا الخصوص.

وتفضلوا بقبول فائق الاحترام

م. مها علي

وزير الصناعة والتجارة والتموين



نسخة: غرفة تجارة الأردن (مع المرفق).  
نسخة: غرفة صناعة الأردن (مع المرفق).  
نسخة: مديرية التنمية الصناعية (مع المرفق).  
نسخة مديرية السياسات التجارية الخارجية/ مجلس الاقتصادي واجتماعي / وارد رقم 36625



المنذوية الدائمة  
للمملكة الأردنية الهاشمية  
جامعة الدول العربية - القاهرة

٥٦٢٧/٥/٤٩٤

٥.٥١/٩/٥٩

معالي وزير الصناعة والتجارة والتمويل

تحية طيبة وبعد،،،

أرفق لاطلاع معاليكم مذكرة المنظمة العربية للتنمية الصناعية والتشيس والتعدين رقم ٤٥٢ تاريخ ٢٠٢١/٩/٢٧ والمتعلقة بتوجيه الدعوة للمشاركة في ورشة العمل العربية حول (حوكمة الشركات ودورها في تطوير الاداء المؤسسي والتنظيمي في كافة القطاعات ودورها في مكافحة الفساد للشركات والمؤسسات الصناعية) المنوي عقدها خلال الفترة (١٠/٣١ - ٢٠٢١/١١/٢ عبر تقنية التواصل المرئي وبالتعاون مع المنظمة العربية للتنمية الإدارية.

للتلطف معاليكم بالاطلاع، والإيعاز بإجراء مآتروته مناسباً.

السفير

أمجد العضايلة

وزارة الصناعة والتجارة والتمويل  
رقم الوارد: 36625  
التاريخ: 2021/10/05  
رقم الملف: 38/1/18  
الجهة المعنية: العلاقات والعلقات للتجارة الخارجية

نسخة : معالي نائب رئيس الوزراء ووزير الخارجية وشؤون المقربين/ادارة الشؤون العربية والشرق اوسطية.

١.٥ / ٥  
١-٥





No. : .....

Date : .....

الرقم : 452

التاريخ : 27-SEP-2021

37484852-37601027

" تهدي المنظمة العربية للتنمية الصناعية والتقييس والتعدين - المكتب الإقليمي بالقاهرة ( إحدى منظمات  
جامعة الدول العربية ) أطيب تحياتها الي المندوبية الدائمة للمملكة الأردنية الهاشمية "

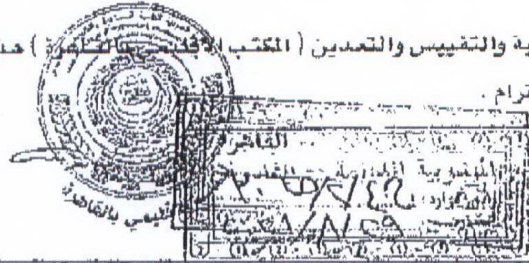
يسر المنظمة العربية للتنمية الصناعية والتقييس والتعدين إحاطه مندوبيتكم الموقرة علماً بأن المكتب الإقليمي للمنظمة  
القاهرة بصدد التحضير لعقد ورشة العمل العربية حول (حوكمة الشركات ودورها في تطوير الاداء المؤسسي والتطبيقي في  
كافة القطاعات ودورها في مكافحة الفساد للشركات والمؤسسات الصناعية) والمزمع عقدها بالقاهرة خلال الفترة  
( 31 اكتوبر - 2 نوفمبر 2021 ) عبر تقنية الاتصال (عن بُعد) وذلك عن طريق تطبيق MicroSoft Teams ( ON  
line) وبالتعاون مع المنظمة العربية للتنمية الادارية .

ويأتى تنفيذ هذه الورشة في اطار اهتمام المنظمة العربية للتنمية الصناعية والتقييس والتعدين في متابعة كل ما هو  
جديد ومتعلق ببناء وتطوير القدرات ورفع كفاءات الموارد البشرية في قطاع الصناعة بالدول العربية ، وبما يقدمه التنمية  
الصناعية .

وتهدف الورشة إلى : (التضاء على الفساد المالي والإداري بالمؤسسات والمنظمات الإقليمية والدولية ، و تطبيق سياسة  
الشفافية والإفصاح داخل المؤسسات الاقتصادية والمشروعات الصناعية ووجود رقابة داخلية فعالة داخل المؤسسات  
الاقتصادية والمشروعات الصناعية مع تمكين الأجهزة الرقابية الخارجية من ممارسة دورها للقضاء على الفساد المالي  
والإداري وإعداد وتأهيل الكوادر داخل المؤسسات الاقتصادية والمشروعات الصناعية لتنمية وتطوير تقارير حوكمة  
الشركات والعمل على تحسين جودة هذه التقارير وتحقيق الجودة الشاملة في جميع مراحل العملية الإنتاجية والتأكيد على  
دور حوكمة المشروعات في رفع جودة المنتجات وأثارها على التنمية الصناعية) .

وتشرف المنظمة بدعوة الجهات ذات العلاقة بدولتكم الموقرة للمشاركة في اعمال الورشة ،وعلى ان يكون الترشيح  
للمشاركة بورشة العمل بخطاب رسمي من جهة العمل مرفق به استمارات المشاركة ، علماً بأن رسوم الاشتراك (150 دولار  
أمريكي للمشاركة الواحد) يتم تسديدها قبل عقد ورشة العمل بخمسة ايام عمل ، ويتم حصول المشارك على المادة العلمية ،  
شهادة مشاركة معتمدة من المنظمين ، ولزيد من المعلومات برجاء التفضل بالإطلاع على موقع المكتب الإقليمي للمنظمة  
بالقاهرة على العنوان التالي ( www.aidsmo.org/roc ) .

وتفتخر المنظمة العربية للتنمية الصناعية والتقييس والتعدين ( المكتب الإقليمي بالقاهرة ) هذه المناسبة  
لتعرب لمندوبيتكم الموقرة عن فائق التقدير والاحترام .



يريفوز - المشرة التعريفية للورشة



بالتعاون بين

المنظمة العربية للتنمية الصناعية والتعدين والمنظمة العربية للتنمية الإدارية

ورشة العمل العربية حول

( حوكمة الشركات ودورها في تطوير الاداء المؤسسي والتنظيمي في كافة القطاعات ودورها

في مكافحة الفساد للشركات والمؤسسات الصناعية )

القاهرة 31 أكتوبر - 2 نوفمبر 2021





## ورشة العمل العربية حول

(حوكمة الشركات ودورها في تطوير الأداء المؤسسي والتنظيمي في كافة القطاعات ودورها

في مكافحة الفساد لشركات والمؤسسات الصناعية )

القاهرة 31 أكتوبر - 2 نوفمبر 2021

### مقدمه:

تمد الحوكمة ( corporate governance ) من أبرز وأهم الموضوعات في المؤسسات والمنظمات الإقليمية والدولية ، وقد تعاطم الأهتمام بهذا الموضوع في العديد من الإقتصادات الناشئة والمتقدمة خلال السنوات الماضية لاسيما بعد حدوث سلسلة من الأزمات المالية والإقتصادية المختلفة في العديد من الدول والتي فجرها الفساد المالي والإداري والأفتقار إلى الرقابة والخبرة والمهارة في إدارة هذه الأزمات ، والحوكمة في أبسط معانيها هي الإدارة الرشيدة حيث تم ذلك من خلال وضع مجموعة من القوانين والقواعد والنظم والمعايير والإجراءات هدفها تنظيم طبيعة العلاقة بين إدارات المشروعات والملاك ( أصحاب رؤس الأموال والمساهمين ) للوصول إلى تعليم الأرباح وتحقيق الجودة والتميز في الأداء ، حيث ينظر البعض إلى الحوكمة من منظور قانوني لتنظيم أشكال وأنواع التعامل بين أطراف المشروعات مع بعضها البعض ، وينظر آخرون للحوكمة من منظور إقتصادي لتحقيق وجنى الأرباح ، وهناك من ينظرون إليها من ناحية أخلاقية في طبيعة وشكل أطراف العلاقة المختلفة داخل المشروعات الصناعية والمؤسسات الإقتصادية .

- وهناك محددات للحوكمة في المشروعات الصناعية والمؤسسات الإقتصادية وكما يلي :

- محددات خارجية : وتشمل ( المناخ العام للإستثمار / والقوانين والتشريعات المنظمة لسوق العمل والشركات / كفاءة وجود قطاع مالي ومصرفي لتوفير الأموال اللازمة لتنفيذ المشروعات / وجود بورصة للأوراق المالية لتداول الأسهم والسندات / كفاءة الأجهزة الرقابية الخارجية / وجود المؤسسات الخاصة بالمهن الحرة مثل مكاتب المحاماة والإستشارات المالية والإستثمارية ) .
- محددات داخلية : وتشمل ( القواعد والتعليمات والأسس التي تحدد شكل وأسلوب إتخاذ القرارات داخل المشروعات والمؤسسات الإقتصادية / كيفية توزيع السلطات والمسئوليات بين الجمعية العامة ومجلس الإدارة والمديرين التنفيذيين لمنع التعارض بين مصالح هذه الأطراف / ضمان حقوق الأقلية وصغار المستثمرين والمعلمين / العمل على خلق فرص عمل جديدة / تطبيق الأفضاح والشفافية في كافة أعمال المشروعات والمؤسسات الإقتصادية )

#### • أهداف ورشة العمل :

- 1- القضاء على الفساد المالي والإداري بالمؤسسات والمنظمات الإقليمية والدولية ، و تطبيق سياسة الشفافية والإفصاح داخل المؤسسات الاقتصادية والمشروعات الصناعية
- 2- وجود رقابة داخلية فعالة داخل المؤسسات الاقتصادية والمشروعات الصناعية مع تمكين الأجهزة الرقابية الخارجية من ممارسة دورها للقضاء على الفساد المالي والإداري
- 3- إعداد وتأهيل الكوادر داخل المؤسسات الاقتصادية والمشروعات الصناعية لتنمية وتطوير تقارير حوكمة الشركات والعمل على تحسين جودة هذه التقارير .
- 4- تحقيق الجودة الشاملة في جميع مراحل العملية الإنتاجية والتأكيد على دور حوكمة المشروعات في رفع جودة المنتجات وأثارها على التنمية الصناعية .
- 5- توزيع السلطات وانهاج بين الجمعية العامة ومجلس الإدارة والمديرين التنفيذيين لمنع التعارض بين مصالح هذه الأطراف مع العمل على ضمان حقوق الأقلية وضمان المستثمرين والناسخين على مستوى الإدارات المختلفة
- 6- العمل على خلق فرص عمل جديدة لجميع الكوادر الوطنية بكافة المشروعات الصناعية .
- 7- العمل على زيادة تنافسية السلع والخدمات التي تقدمها المؤسسات الاقتصادية والمشروعات الصناعية وبما يحقق الرضا الكامل للعملاء والمستهلكين فيما يخص جودة وسعر السلع والخدمات التي تقدمها المؤسسات الاقتصادية والمشروعات الصناعية .
- 8- تعظيم الأرباح لأصحاب رؤوس الأموال والمساهمين .

#### • موضوعات ورشة العمل:

- 1- التعريف بالحوكمة ودور الدولة الجديد في إطار الحوكمة .
- 2- أهمية حوكمة الشركات ودورها في القضاء على الفساد المالي والإداري .
- 3- دور الجودة في دعم التنمية الصناعية بالدول العربية .
- 4- دور الجودة في زيادة تنافسية الخدمات .
- 5- دور الجودة في دعم آليات الحوكمة .
- 6- حوكمة الشركات وأهميتها في نزاهة العمليات الإدارية
- 7- آليات حوكمة الشركات ودعم جودة المنتجات
- 8- حوكمة الشركات ودورها في تحسين التقارير الإدارية والمالية والمحاسبية .
- 9- تنمية وتطوير وإعداد تقارير حوكمة الشركات
- 10- الحوكمة ودورها في رفع جودة المنتجات وأثارها على التنمية الصناعية في الدول العربية .

#### • الجهات المنظمة :

- المنظمة العربية للتنمية الصناعية والتقييس والتعدين ( المكتب الإقليمي بالقاهرة)
- المنظمة العربية للتنمية الإدارية



## المشاركون:

- ☞ وزارات الصناعة في الدول العربية
- ☞ وزارات الطاقة والكهرباء والمياه في الدول العربية
- ☞ وزارات البترول والثروة المعدنية في الدول العربية .
- ☞ وزارات شؤون البيئة بالدول العربية (أجهزة شؤون البيئة) في الدول العربية .
- ☞ العاملين في الإدارات التنفيذية العليا والوسطى والوحدات الإنتاجية المنيون بتطبيق الجودة الشاملة -مدراء ومسؤولي الإنتاج ومراقبة العمليات -المسؤولون عن خطوط الإنتاج بالمنشآت الصناعية -المختصين بشؤون الجودة وتميز الأداء -المختصين بشؤون السلامة والصحة المهنية والبيئة -مسؤولي التخطيط والتنظيم والصيانة والتكليف-التدريب والبحث والتطوير -الموارد والتنمية البشرية-المختصين بالصحة العامة -التخطيط والتسليم ) في المؤسسات والشركات الصناعية في القطاعات المختلفة بالدول العربية مثل: ( البترول ، الأسمدة ، الكيماوية ، الهندسية ، المعدنية ، الكهرباء ، الأغذية ، الأدوية... الخ )
- ☞ المسؤولين عن الرقابة الصناعية في وزارات الصناعة بالدول العربية .
- ☞ هيئات المواصفات والمقاييس العربية .
- ☞ مراكز البحوث الصناعية بالدول العربية.
- ☞ الاتحادات والغرف التجارية والصناعية بالدول العربية .

## المحاضرون:

خبراء متخصصون في مجال الحوكمة والجودة والتنمية الصناعية .

## أسلوب التدريب:

- تعتمد منهجية التدريب على نسبة 80٪ للمحاضرات النظرية و 20٪ للحالات العملية مثل: ( ورش العمل - حلقات نقاشية) عبر برنامج (ON MICROSOFT TEAMS LINE)

## تاريخ عقد ورشة العمل:

- سيتم عقد الورشة خلال الفترة 31 أكتوبر - 2 نوفمبر 2021

## رسوم الاشتراك:

- 150 دولار أمريكي للمشاركة الواحد من الدول العربية

## أسلوب السداد:

قبل موعد عقد الورشة بأحدى الطرق التالية:-

- شيك مقبول الدفع

فدأ



- الفيزا كارت

- التحويل بإسم المنظمة العربية للتنمية الادارية على حساب

Commercial International Bank- Egypt

CIB- Meryland branch

ACC: 100008264435

IBAN:EG220010003100000100008264435

Arab Administrative Development Organization

Swift code :CIBEEG CX 031

#### ملحوظة :

- ☞ وصول ترشيحات الجهات قبل أسبوع من موعد تقيد العمالة على ان يكون الترشيح للمشاركة بورشة العمل بخطاب رسمي من جهة العمل مرفق به استمارات المشاركة .
- ☞ ارسال صورة من التحويل البنكي للمنظمة .
- التسهيلات والخدمات الممكن تقديمها للمشاركين :
  - ☞ توفير المادة العلمية لورشة العمل .
  - ☞ يمنح المشاركون شهادة معتمدة من المنظمة العربية للتنمية الصناعية والتقييس والتعدين والمنظمة العربية للتنمية الادارية .
- جدول الأعمال والبرنامج الزمني لورشة العمل:
  - ☞ المحاضرات : تبدأ من التاسعة والنصف صباحاً وحتى الواحدة ظهراً تتخللها نصف ساعة إستراحة ووفقاً للبرنامج الزمني . وذلك عن طريق تطبيق OnLine MicroSoft Teams
  - ☞ الفترة : ثلاثة ايام عمل
- الإستفسارات والمراسلات :
  - ☞ المنظمة العربية للتنمية الصناعية والتعدين :
  - ☞ المكتب الإقليمي بالقاهرة :
  - ☞ السيد / شريف بن عرفه الأنصاري
  - ☞ المكلف بتمبير أعمال المكتب الإقليمي بالقاهرة
  - ☞ 33 شارع 14 المادي - ص ب 348 المادي
  - ☞ القاهرة - جمهورية مصر العربية
  - ☞ تقال : +201001521351
  - ☞ هاتف : 23583990 ( + 202 )
  - ☞ فاكس : 23803880 ( + 202 )
  - ☞ بريد الكتروني : [aidmoroc@yahoo.com](mailto:aidmoroc@yahoo.com)
  - ☞ الموقع الالكتروني : [www.aidmo.org/roc](http://www.aidmo.org/roc)



## استمارة مشاركة

### ورشة العمل العربية حول

حوكمة الشركات ودورها في تطوير الاداء المرسي والتظيمي في كافة  
القطاعات ودورها في مكافحة الفساد للشركات والمؤسسات الصناعية )  
القاهرة 31 اكتوبر - 2 نوفمبر 2021

~ الاسم

الوظيفة

~ اسم الجهة

العنوان البريدي

هاتف العمل

هاتف نقال

فاكس

~ البريد الإلكتروني

~ طريقة السداد

تقدياً

شيك مقبول الدفع

تحويل

يرجاء إرسال الاستمارة بعد ملئها وترسل على عنوان المكتب الإقليمي للمنظمة العربية للتنمية الصناعية والتعدين على  
الفاكس رقم 23803880 ( 202 ) / بريد الكتروني - [aidmoroc@yahoo.com](mailto:aidmoroc@yahoo.com)

او

على عنوان منظمة العربية للتنمية الإدارية على الفاكس رقم

22580077 ( 202 ) - / بريد الكتروني : [ssaleh@arado.org](mailto:ssaleh@arado.org)